

# Getxo >MEETING<



## **13 de febrero** **Aprendamos de los errores propios y ajenos**

### **Aprender de los errores propios y ajenos... no acaba nunca.**

En el camino del emprendimiento, en cada momento, hay aciertos, desencuentros, situaciones difíciles y muchas cosas que aprender.

¿Qué puede salir mal?

Hemos realizado un listado de errores posibles en el emprendimiento, escogiendo la metáfora de un cohete que va hacia la luna. Porque un viaje a la luna y el camino que recorre tu empresa pueden parecerse más de lo que crees. Entre otras similitudes, está la de “plan inicial versus ruta real”. Por mucho que hayas calculado -con más o menos precisión- cada paso, esto no es un camino lineal, lo normal es que haya muchas cosas que pueden torcerse. Y que sean diferentes a lo que pensabas. He aquí la lista de posibles errores, seguro que te sirve para identificarlos y llevarlos la carpeta de “cosas a evitar”.

- Calcular mal la trayectoria
- No calcular el combustible necesario para llegar (y volver)
- Convivencia de la tripulación mal gestionada: Ausencia de gestión de los conflictos que aparezcan, motivaciones distintas no explicitadas, egos que no sean capaces de escuchar, competitividad excesiva o falta de confianza...Tener distintas expectativas y que éstas sean excluyentes unas de otras... Tener distinta visión del viaje y no atender a necesidades ajenas de forma adecuada...
- Delegar demasiado, desentendiéndose de ciertas tareas cruciales y de las que

eres responsable.

- No planificar la vuelta de la luna, centrarse solo en la ida.
- No calcular los costes del viaje correctamente.
- No calcular la administración de comida para todo el viaje, gastar demasiados recursos al inicio.
- No calcular el impacto de los factores externos, o no saber frenarlos.
- Contexto socioeconómico y otros aspectos que pueden influir.
- Un fallo técnico en el sistema.
- Ahorrar demasiado en los materiales que haga que la nave sea poco resistente.
- Lanzar el cohete demasiado pronto o demasiado tarde, es decir, que no sea el momento adecuado.
- Obviar cuestiones vitales por desconocimiento, por “no saber que no sabes”.
- No viajar a la potencia adecuada que permita a la nave flotar.

Uno de los temas que más ha salido a la luz es la de asociarse con conciencia, es decir, que cuando elegimos a otras personas con las que iniciar el viaje del emprendimiento, hemos de tener en cuenta que los conflictos van a aparecer. Cuidar al equipo, observar, definir, flexibilizar el reparto de tareas y equilibrar la sobrecarga de funciones puede ser uno de los pilares básicos a tener en cuenta, especialmente en momentos de mucho éxito o de fracasos.

¿Qué otras cuestiones has ido aprendiendo a lo largo de los años? ¿Cuáles puedes aplicar a tu empresa actual?